



## “... transforming Human Capital into Cash ...”

**Vision:** Lean Knowledge Based Capital (Lean-KBC); die Methodology zur bilanzgerechten Abbildung von Human Capital (HC).

**Problem:** Human Capital wird bislang NICHT als investitions- & abschreibungsfähiger Vermögenswert genutzt.

**WENN Human Capital bisher nicht als Vermögenswert ausgewiesen wird, DANN stellt sich die Frage nach dem ...**

→ **WARUM** so wertvolle - auf Denkvorgängen beruhende Ressourcen - NICHT als investitions- und abschreibungsfähige Vermögenswerte genutzt werden – obwohl von der OECD als **Knowledge Based Capital (KBC)**<sup>1</sup> kategorisiert?

- **weil unschlüssig-methodologische Ansätze bislang normative Vorgaben der Bilanzierung nicht erfüllen, besteht ...**
- **daher dringender Bedarf an einer praxistauglichen Lean-KBC-Methodologie, um nicht ...**
- **damit signifikante Wettbewerbsvorteile (USP/UVP)<sup>2</sup> in weltweiten Märkten - wie CRM-/ERP<sup>3</sup> u.ä. zu versäumen.**

→ **WIE** sich der Lean-KBC-Lösungsansatz praxisnah entwickelt, skizziert sich strategisch mit:

- **Design-Grundlagen:** Golden Circle, Golden Ratio, 5-Why's<sup>4</sup> und TQM,<sup>5</sup> OECD-R&D,<sup>6</sup> OECD-Innovation, IFRS/IAS<sup>7</sup>
- Durchführung eines **12-monatigen Lean-KBC Start-Up Feld-Experiments**.<sup>8</sup>
- Bilanzierung der im Experiment erbrachten **Denkleistungen als bilanzwirksames Aktivvermögen**.
- **Entwicklung des Lean-KBC-Business-Modells** im Einklang mit den Ergebnissen des Experiments, sodass sich das ...

→ **WAS** in messbaren Resultaten vorwiegend wie folgt abbildet:

1. **Lizenzrechte**, gehalten durch eine Lean-KBC Verwertung Gesellschaft (KBCCC)<sup>9</sup>
2. **Lizenzkaskaden:** Sub-Lizenz-Formate als Geschäftsmodell der KBCCC
3. **Anteilsrechte**, die individuell-spezifisch den Verdiensten um das Gesamtvorhaben zugeordnet werden.
4. **Investments:** 'MVP'<sup>10</sup> - Startup Modell für Interessenten an der Lean-KBCCC.

**Kontakt** Institute FairDevelopment Marxergasse 24/2, A-1030 Wien / Tel.: +43 (0) 699 813 299 88 / E-Mail: [fair08@ias369.info](mailto:fair08@ias369.info)

<sup>1</sup> OECD (2013 u. a.): Supporting Investment in Knowledge Based Capital, Growth, and Innovation. (Organisation for Economic Co-operation & Development)

<sup>2</sup> USP: unique selling proposition / UVP: unique value proposition

<sup>3</sup> CRM: Customer Relationship Management / ERP: Enterprise Resources Planning

<sup>4</sup> The Golden Circle (Concept): WHY / HOW / WHAT (Simon Sinek; 2009, 2020); Golden Ratio (mathematical principles); 5 WHY's (Toyoda Sakichi, 1946);

<sup>5</sup> TQM: Total Quality Management

<sup>6</sup> R&D: Research & Development Standards

<sup>7</sup> IFRS/IAS: Financial Reporting Standards

<sup>8</sup> MVE: Minimum Viable Experiment (Lean-KBC01)

<sup>9</sup> KBCCC: Knowledge Based Capital Copyright Collective (Agency)

<sup>10</sup> MVP: steht für *Minimum Viable Product*; entstanden zeitgleich mit der Lean Startup Methode